



CENTRO INTERREGIONALE STUDI E DOCUMENTAZIONE

I

**BILANCIO CONSUNTIVO
PER L'ESERCIZIO 2021**

II

**ASSESTAMENTO BILANCIO DI PREVISIONE
PER L'ESERCIZIO 2022**

III

STATUTO

Indice

I. IL BILANCIO CONSUNTIVO 2021.....	1
- RELAZIONE BILANCIO CONSUNTIVO 2021	2
- BILANCIO CONSUNTIVO 2021	13
- RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI DEI CONTI AL BILANCIO CONSUNTIVO 2021	24
II. ASSESTAMENTO BILANCIO DI PREVISIONE 2022.....	29
- RELAZIONE ALL'ASSESTAMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2022	30
- BILANCIO DI PREVISIONE 2022 - ASSESTATO -.....	32
- RELAZIONE DEL COLLEGIO DEI REVISORI AL BILANCIO ASSESTATO 2022.....	35
 ALLEGATO:	
III. STATUTO DEL CINSEDO.....	37



CINSEDO

CENTRO INTERREGIONALE STUDI E DOCUMENTAZIONE

I

**BILANCIO CONSUNTIVO
PER L'ESERCIZIO 2021**

Il Bilancio Consuntivo 2021

Relazione bilancio consuntivo 2021

Il bilancio consuntivo per l'anno 2021 che viene sottoposto alla approvazione dell'Assemblea rappresenta il quadro contabile dell'attività svolta dal Cinsedo nel corso dell'anno; con esso viene presentata una relazione sull'attività di supporto operativo che il Cinsedo ha svolto, sempre nel 2021, per la Conferenza delle Regioni e che assorbe la quasi totalità delle risorse umane, finanziarie e strumentali del Centro.

Nel corso dell'Assemblea del Cinsedo, tenutasi il 18 giugno 2020 è stato stabilito di ridurre, per il 2021, l'importo delle quote associative che le Regioni e le Province autonome versano al Centro del 20% (€ 808.662,00) a condizione che le stesse fossero versate entro il mese di luglio 2021. Pertanto la somma delle quote associative a carico delle Regioni e delle Province autonome passa così, per il 2021, da un importo complessivo di € 4.043.310,00, ad uno di € 3.234.648,00.

Il conto consuntivo è stato impostato, così come richiesto dal Collegio dei revisori, in piena coerenza con il modello della contabilità finanziaria che rileva solo valori generati dagli scambi aventi natura finanziaria (movimenti numerari: entrate ed uscite), a differenza della contabilità economica che rileva tutti i valori generati dagli scambi (valori numerari e non numerari: proventi e costi).

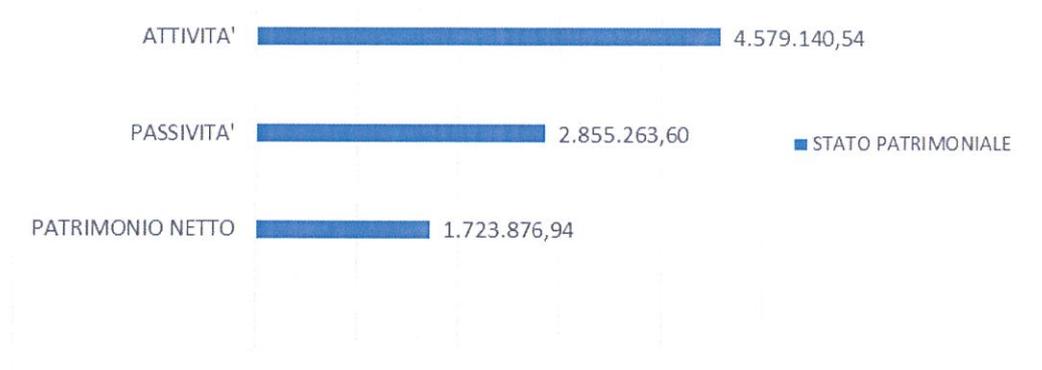
Per facilitare la lettura il consuntivo è accompagnato da allegati che illustrano le singole voci di entrata e di uscita.

E' stata inoltre riportata in una apposita tabella la rappresentazione del conto patrimoniale del Cinsedo al 31 dicembre 2021.

Il conto patrimoniale illustra le attività e le passività del Centro. Esso è costituito dagli elementi patrimoniali attivi (disponibilità finanziarie, cassa e banca, residui attivi e immobilizzazioni tecniche) e passivi (residui passivi e fondi). Il patrimonio netto scaturisce dalla differenza fra le attività e le passività e può essere sintetizzato nel modo seguente:

ATTIVITA'	PASSIVITA'	PATRIMONIO NETTO
4.579.140,54	2.855.263,60	1.723.876,94

STATO PATRIMONIALE



Il Bilancio espone le risultanze della gestione delle entrate e delle spese secondo la struttura del bilancio di previsione gestionale così come approvato dall'Assemblea del Cinsedo nel corso del 2021.

In particolare comprende:

1. le previsioni definitive della gestione di competenza e i movimenti contabili intervenuti nella stessa gestione in termini di accertamenti ed impegni, riscossioni e pagamenti. Espone, altresì, le somme rimaste da riscuotere e quelle rimaste da pagare, dando così luogo ai residui attivi e passivi della stessa gestione;
2. i movimenti contabili intervenuti nella gestione dei residui attivi e passivi trasferiti dai precedenti esercizi;
3. i movimenti contabili intervenuti nella gestione di cassa;
4. i residui attivi e passivi da trasferire all'esercizio 2022.

Passando ad un breve commento di detti movimenti, si può rilevare quanto segue.

I movimenti di competenza dell'entrata ammontano, complessivamente, a € 3.303.454,17, mentre i movimenti di competenza della spesa ammontano complessivamente, a € 3.770.751,76, facendo, quindi, registrare un risultato negativo della gestione di competenza di € - 467.297,59. Se aggiungiamo a ciò il risultato della gestione dei residui derivante dalle economie sui residui passivi degli anni precedenti (€ 15.741,34) e dalle imposte corrisposte per il riscatto di due polizze del Tfr scadute ad inizio 2021 (€ 25.551,76) si ottiene il risultato della gestione d'esercizio che risulta pari ad € - 477.108,01. Pertanto sommando il risultato della gestione d'esercizio (€ - 477.108,01) all'avanzo di

amministrazione al 31 dicembre 2020 (€ 2.200.984,95), si giunge, al termine della gestione 2021, ad un avanzo di amministrazione di € 1.723.876,94.



Accertamenti	+ 3.303.454,17	
Impegni	- 3.770.751,76	
Totale disavanzo di competenza		- 467.297,59
Economie su residui passivi anni precedenti		15.741,34
Imposte su liquidazione polizze		- 25.551,76
Risultato gestione d'esercizio 2021		-477.108,01

Riscossioni	3.286.662,75	
Pagamenti	3.133.260,44	
differenza	153.402,31	
Residui attivi	16.791,42	
Residui passivi	637.491,32	
differenza	-620.699,90	
Totale disavanzo di competenza		- 467.297,59
Economie su residui passivi anni precedenti		15.741,34
Imposte su liquidazione polizze		- 25.551,76
Risultato gestione d'esercizio 2021		-477.108,01

Il risultato negativo della gestione di competenza 2021 è dovuto alla decisione dell'Assemblea del Cinsedo che, per diminuire il cospicuo fondo di riserva, ha stabilito una riduzione per l'anno in corso delle quote associative del 20% utilizzando, per la copertura del disavanzo, l'avanzo di amministrazione.

La gestione di cassa espone una consistenza di cassa al 1.1.2021 per € 2.977.109,53, riscossioni per € 3.292.425,61 e pagamenti per € 3.664.893,36. La somma di questi elementi dà la consistenza di cassa alla fine dell'esercizio di complessivi € 2.604.641,78, corrispondente alla disponibilità finanziaria alla chiusura dell'esercizio 2021.

Infatti:

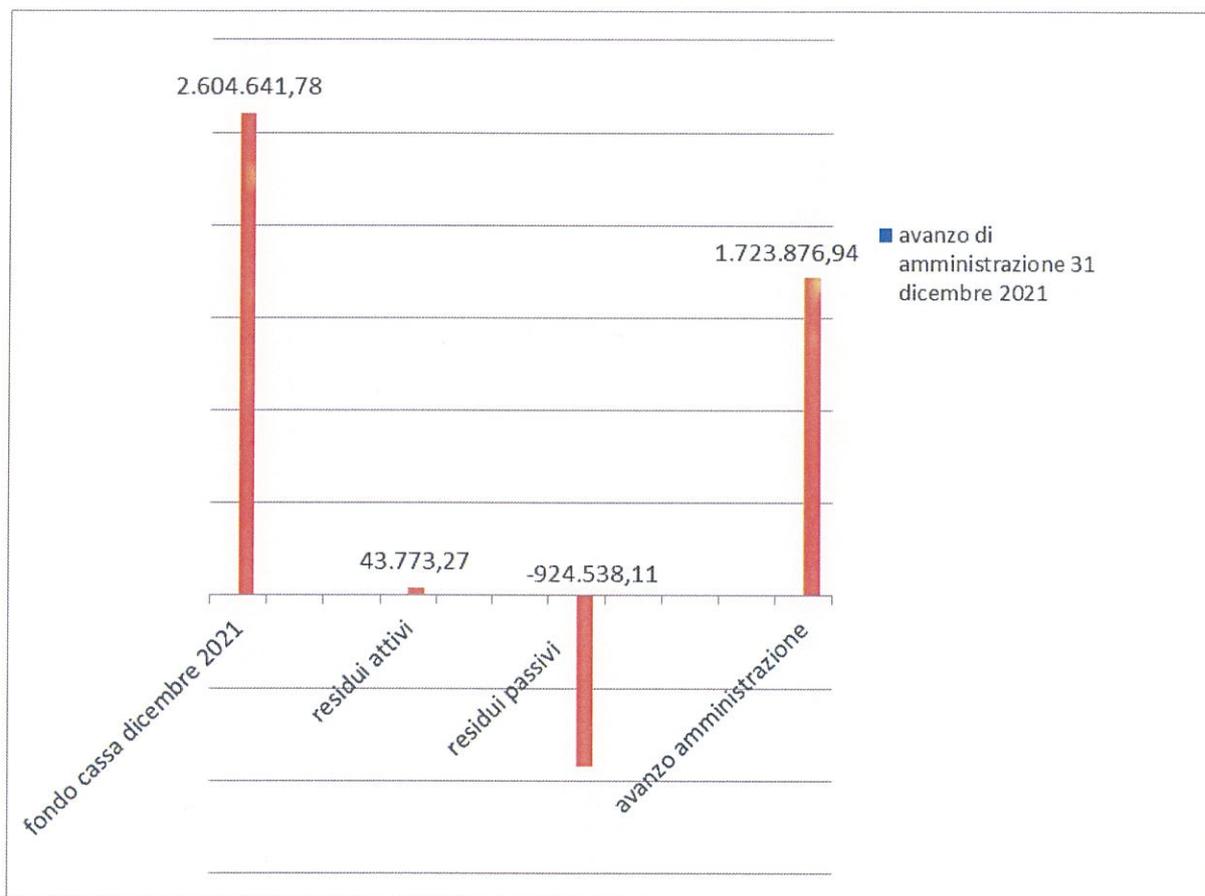
Fondo di cassa all'01/01/2021		+ 2.977.109,53
Riscossioni		
a) in c/competenza	3.286.662,75	
b) in c/residui	<u>5.762,86</u>	
		+3.292.425,61
Pagamenti		
a) in c/competenza	3.133.260,44	
b) in c/residui	<u>531.632,92</u>	
		- 3.664.893,36
		=====
Fondo di cassa al 31/12/2021		2.604.641,78

Tutti i movimenti contabili intervenuti nel corso dell'esercizio trovano una sintesi nella situazione patrimoniale che perviene ad evidenziare un avanzo di amministrazione alla fine dell'esercizio 2021 di € 1.723.876,94, avanzo derivante dalla somma del fondo di cassa alla fine dell'esercizio prima richiamata, cui si aggiunge l'ammontare dei residui attivi rimasti da riscuotere al termine dell'esercizio e da cui si sottrae l'ammontare dei residui passivi rimasti da pagare alla stessa data.

Infatti:

fondo di cassa al 31/12/2021		+2.604.641,78
Residui attivi		
a) esercizi anni precedenti	26.981,85	
b) esercizio 2021	<u>16.791,42</u>	
		+ 43.773,27

Residui passivi			
a) esercizi anni precedenti			287.046,79
b) esercizio 2021			637.491,32
			- 924.538,11
			=====
avanzo	amministrazione	al	+1.723.876,94
31/12/2021			



Nel complesso si può sostenere che emerge una sostanziale congruità tra gli obiettivi individuati nel bilancio di previsione 2021 e quanto è stato effettivamente realizzato.

Come si evidenzia dalla tabella relativa alla ripartizione delle spese correnti dell'esercizio, la parte più rilevante delle uscite è destinata al personale (73,67%) seguita dalle spese per "beni e servizi per il funzionamento" (12,16%) e "studi, ricerche, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi" (11,17%).

In merito alle uscite del 2021 il Cinsedo ha proseguito nella sua politica di attento monitoraggio e controllo della spesa che ha consentito di rispettare in

pieno le previsioni finali di competenza facendo registrare una diminuzione complessiva di spesa.

C'è da sottolineare soltanto che, le voci di spesa "Accantonamento TFR" e "Resoconto stenografico" hanno subito una variazione in aumento (rispettivamente di € 20.175,17 (12,2%) e € 4.370,30 (9,9%) rispetto alle previsioni) compensata però, nell'ambito delle stesse categorie di riferimento, da minori impegni su altre voci e che quindi non ha comportato aumenti della spesa complessiva per la categoria di riferimento. Infatti nella Categoria "Spese per il personale" e "Studi, ricerche, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi" sono risultati minori impegni rispettivamente per € 88.595,91 e € 102.253,67 rispetto alle previsioni. L'aumento delle voci ha riguardato il maggior costo sostenuto per le spese relative all'accantonamento del Tfr a causa del coefficiente di rivalutazione che nel 2021 è stato più alto rispetto agli anni precedenti, e per la stesura dei verbali delle riunioni della Conferenza delle Regioni.

Tali variazioni in aumento sono state apportate dalla direzione come da decisione dell'Assemblea del Cinsedo che autorizza il Direttore ad apportare variazioni compensative nella misura massima del 20% dello stanziamento iniziale di ogni singola voce.

Passando, ora, ad alcune analisi dei dati finanziari della gestione di competenza, si può osservare quanto segue:

ENTRATE

Il totale delle quote associative da versare al Cinsedo da parte delle Regioni e delle Province autonome, per l'anno 2021, è previsto in Euro 3.234.648,00 (deliberazione Assemblea del 18/06/2020). L'Assemblea del Cinsedo ha infatti stabilito, per l'anno 2021, una riduzione del 20% degli importi delle quote associative ordinarie che le Regioni devono versare al Cinsedo (€ 4.043.310,00) a condizione che le stesse fossero versate entro il mese di luglio 2021. Tale decisione oltre a consentire alle Regioni, sempre per il 2021, una diminuzione dei versamenti delle proprie quote (€ 808.662,00) permette, al Cinsedo, una riduzione del fondo di riserva.

Per quanto riguarda il **2021**, a fine anno le **Regioni hanno effettuato i versamenti** per circa il 99,59% del totale, ossia per **€ 3.221.284,40**.

Se a questa cifra si aggiunge quella delle "altre entrate" (€ 5.763,08) relativa ai rimborsi per spese condominiali e agli interessi attivi su depositi cauzionali si ottiene il totale delle entrate ordinarie che ammonta ad € 3.227.047,48.

In merito ai residui attivi si evidenzia che gli stessi, ammontanti all'inizio dell'esercizio a € 32.744,71, risultano riscossi al 31 dicembre 2021 per € 5.762,86, riducendosi così ad € 26.981,85 analiticamente esposti nella situazione allegata al conto consuntivo in esame (allegati A e B). Le rimanenze attive,

iscritte in bilancio al termine dell'esercizio finanziario 2021, ammontano complessivamente a € 43.773,27 per il sommarsi dei residui attivi propri dell'esercizio oggetto di esame (€ 16.791,42).

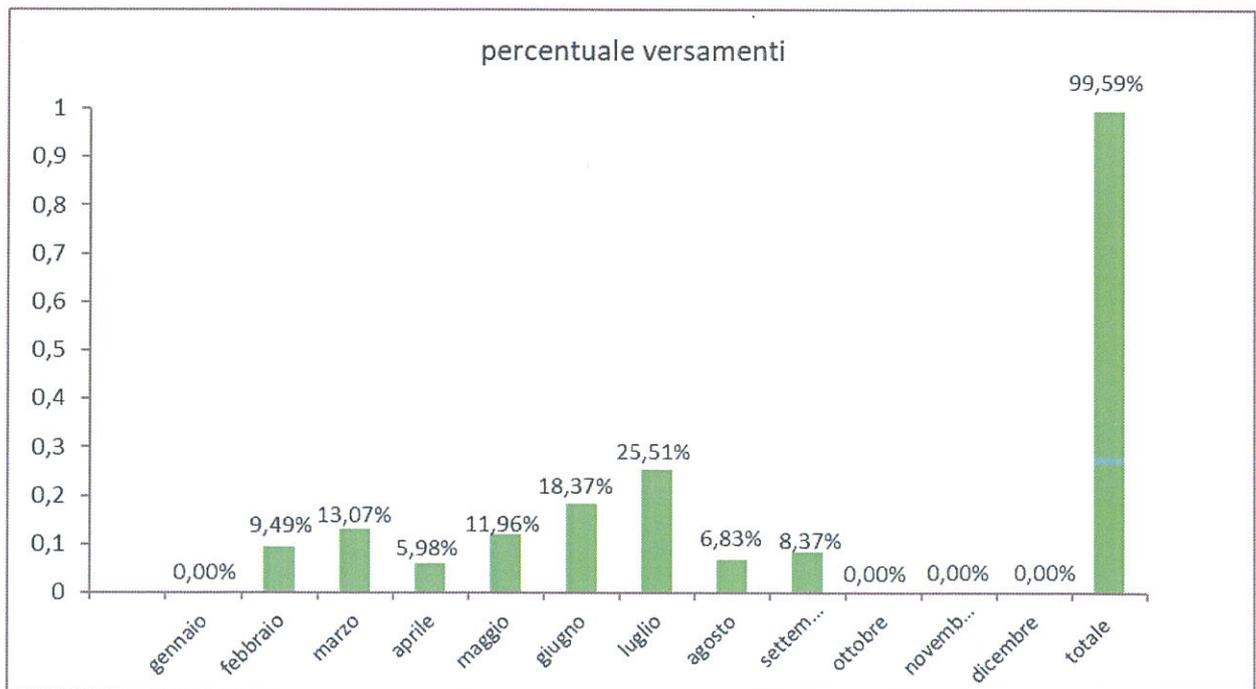
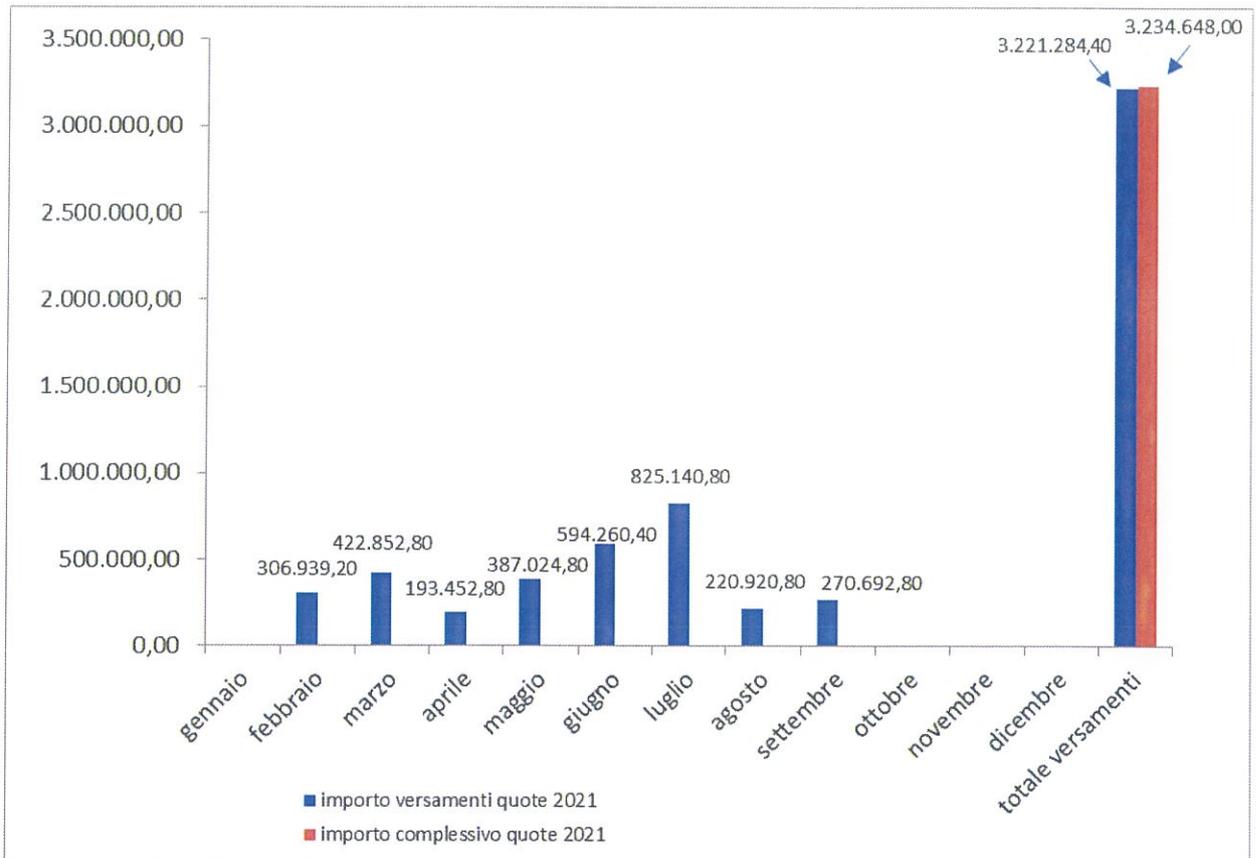
Per quanto riguarda le entrate c'è da sottolineare che nel 2021 il Cinsedo ha partecipato, con esito positivo, ad un bando per un progetto, a valere sul fondo FSE Cohesion Policy, in cui si propone di organizzare cinque seminari per approfondire i temi della politica di coesione con i funzionari delle Regioni e di altre organizzazioni interessate. Tale progetto, riferito agli anni 2021 e 2022, dal costo di € 29.411,79, denominato #madebycitizens4cohesion, prevede un rimborso da parte della C.E. dell'85% (€ 25.000,00). Per il 2021 sono stati accertati ed incassati 15.000,00 euro.

Inoltre, appunto per la sua natura di bilancio finanziario, viene evidenziata nelle entrate e nelle uscite una voce (partite di giro) che riguarda somme anticipate per piccole spese o anticipazioni per conto terzi e che costituiscono un debito e un credito per il Centro. Tale importo (€ 50.378,13) sommato al totale delle entrate ordinarie (€ 3.227.047,48) e al finanziamento per il progetto europa (€ 15.000,00) dà la somma delle riscossioni complessive pari a € 3.292.425,61.

Il flusso complessivo (competenza e residui) dei contributi regionali, nel corso del 2021, è avvenuto nel seguente modo:

Febbraio	306.939,20
Marzo	422.852,80
Aprile	193.452,80
Maggio	387.024,80
Giugno	594.260,40
Luglio	825.140,80
Agosto	220.920,80
Settembre	270.692,80
Totale incassi	3.221.284,40

Si riporta inoltre, di seguito, la rappresentazione del flusso dei versamenti delle quote associative di competenza 2021:



Per quanto riguarda le entrate c'è da sottolineare che nel 2021 non è stato versato un residuo di quota associativa (Abruzzo) di € 13.361,60 (0,41%) e che deve essere versato l'importo di € 17.518,47 relativo a residui di quota (Abruzzo e Sicilia) degli anni precedenti. Nel rappresentare che la situazione delle quote associative è riportata analiticamente nell'allegato A del conto consuntivo 2021, si ribadisce la necessità che le Regioni si impegnino a versare la propria quota ad inizio anno.

USCITE

Il consuntivo 2021 è stato impostato come lo scorso anno, e così come richiesto dai Revisori dei conti, accorpendo le uscite in sei categorie di spesa ciascuna delle quali il più possibile omogenea con le relative sottocategorie al fine di una più efficace rappresentazione dei costi sostenuti per le attività dell'Associazione. E' da notare che, secondo tale impostazione, la categoria delle uscite riferita al punto 1) fa riferimento alla gestione della sede del Centro, quella al punto 2) riguarda tutte le spese per il personale, quella relativa ai punti 3) e 4) fa riferimento ai costi sostenuti per il supporto tecnico operativo della Conferenza; la voce 5) riguarda il pagamento delle imposte (Irap) e spese bancarie mentre la voce 6) è riferita alle spese per il Collegio dei Revisori.

Categoria delle uscite	Previste	Impegnate	Pagate	Da pagare
1) Beni e servizio per il funzionamento	648.000,00	450.726,71	426.866,87	23.859,84
2) Spese per il personale	2.805.000,00	2.729.574,09	2.185.016,27	544.557,82
3) Studi, ricerche, pubblicazioni e supporti tecnico operativi	516.000,00	413.746,33	347.544,70	66.201,63
4) Convegni, manifestazioni e iniziative fuori sede della Conferenza delle Regioni	30.000,00	12.879,56	12.879,56	0
5) Oneri finanziari e tributari	100.000,00	80.457,14	80.457,14	0
6) Organi Cinsedo	22.000,00	17.989,80	15.725,48	2.264,32
Totali	4.121.000,00	3.705.373,63	3.068.490,02	636.883,61

Nel corso dell'anno sono stati assunti impegni per un ammontare complessivo di € 3.705.373,63 pari al 89,91% delle spese definitivamente previste (€ 4.121.000,00) al netto del fondo di riserva.

In merito alle uscite si evidenzia inoltre che i residui passivi del Centro degli anni precedenti che all'inizio dell'esercizio 2021 ammontavano a € 808.869,23 per effetto di pagamenti avvenuti nella misura di € 531.632,92 e di variazioni in diminuzione per complessive € 15.741,34 e in aumento per € 25.552,76 al termine dell'esercizio si sono ridotti a € 287.046,79. Tale variazione in diminuzione è dovuta ad economie riguardanti gli interessi sul capitale del Tfr gestito da polizze assicurative, mentre la variazione in aumento fa riferimento alle imposte per la liquidazione di due polizze del Tfr scadute ad inizio anno.

Le rimanenze passive, iscritte in bilancio a termine dell'esercizio finanziario 2021, ammontano complessivamente a € 924.538,11 per il sommarsi dei residui passivi di competenza (637.491,32).

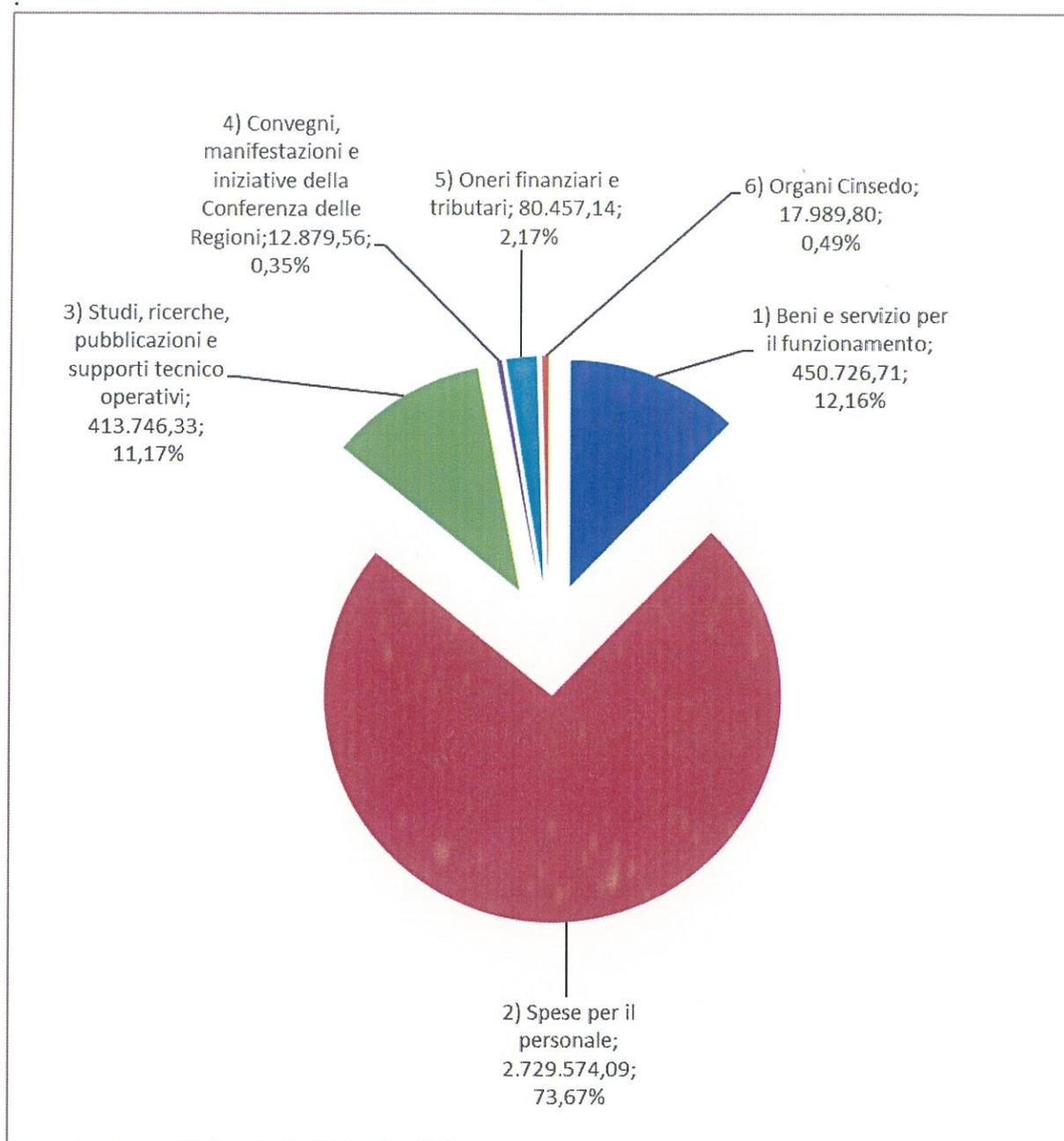
Un aspetto positivo da evidenziare riguarda la gestione del fondo TFR (trattamento di fine rapporto) dei dipendenti del Centro. Al riguardo si fa presente che il Cinsedo per la gestione del TFR ha scelto una soluzione assicurativa in grado di consentire, attraverso versamenti determinati sulla base delle proprie esigenze, di creare una riserva sempre disponibile, per gestire con serenità il trattamento di fine rapporto. A tal proposito va sottolineato che ad inizio anno sono scadute due delle quattro polizze assicurative che rappresentano il fondo Tfr. Per la liquidazione di tali polizze, che il Cinsedo ha poi fatto confluire nelle altre due esistenti, sono state pagate imposte sostitutive per € 25.551,76.

Per l'anno 2021, invece, la rivalutazione del fondo Tfr è stata pari ad € 15.741,34.

La situazione della gestione del Tfr il cui ammontare complessivo, al 31 dicembre 2021, è di € 1.913.058,88 è la seguente:

Tfr versato a Zurich Spa al 31.12.2020	Imposte su liquidazione polizze Tfr scadute	Rivalutazione Tfr versato al 31.12.2021	Tfr versato a Zurich Spa al 31.12.2021	Debito residuo su fondo Tfr al 31.12.2021
1.470.582,52	25.551,76	15.741,34	1.460.772,10	452.286,78

Si riporta infine, di seguito, il grafico rappresentativo degli impegni assunti dal Cinsedo nel corso del 2021



Il Direttore generale del Cinsedo sottopone pertanto all'esame dell'Assemblea, in base agli artt. 13 lett. f) e 11 lett. e), dello Statuto, il bilancio consuntivo per l'anno 2021.

- BILANCIO CONSUNTIVO 2021

RIASSUNTO ENTRATE PER TITOLI E CATEGORIE

	C	previsioni iniziali competenza	previsioni finali competenza	Accertamenti su competenza	Riscossioni su competenza	>o< accertamenti su competenza	residui finali su competenza
	R	residui iniziali presunti	residui iniziali accertati	entrate riaccertate su residui	riscossioni su residui	>o< accertamenti su residui	residui finali su residui
	T	massa acquisibile iniziale	massa acquisibile finale	totale entrate accertate	riscossioni totali	>o< accertamenti totali	residui finali totali
		1.597.277,12	2.200.984,95			-2.200.984,95	-
1. – Contributi da Regioni							
	C	4.043.310,00	3.234.648,00	3.234.646,00	3.221.284,40	-2,00	13.361,60
	R	17.518,47	17.518,47	17.518,47	-		17.518,47
	T	4.060.828,47	3.252.166,47	3.252.164,47	3.221.284,40	-2,00	30.880,07
3. – Altre entrate							
	C	500,00	500,00	3.430,04	0,22	2.930,04	3.429,82
	R	15.226,24	15.226,24	15.226,24	5.762,86	0,00	9.463,38
	T	15.726,24	15.726,24	18.656,28	5.763,08	2.930,04	12.893,20
4. Progetto Europa							
	C	-	-	15.000,00	15.000,00	15.000,00	-
	R						
	T			15.000,00	15.000,00	15.000,00	-
5.- Partite di giro							
	C	50.000,00	50.000,00	50.378,13	50.378,13	378,13	-
	R						
	T	50.000,00	50.000,00	50.378,13	50.378,13	378,13	-
Totali entrate	C	5.691.087,12	5.486.132,95	3.303.454,17	3.286.662,75	-2.183.056,91	16.791,42
	R	32.744,71	32.744,71	32.744,71	5.762,86	0,00	26.981,85
	T	5.723.831,83	5.518.877,66	3.336.198,88	3.292.425,61	-2.183.056,91	43.773,27

ALLEGATO A:

Contributi da Regioni relativi al 2021

	quote associative ass. 2 luglio 2015	Previste	Accertate	Riscosse	>o< riscossioni su competenza	da Riscuotere
Abruzzo	144.352,00	115.481,60	115.481,60	102.120,00		13.361,60
Basilicata	124.621,00	99.696,80	99.696,80	99.696,80		0,00
Calabria	166.590,00	133.272,00	133.272,00	133.272,00		0,00
Campania	276.151,00	220.920,80	220.920,80	220.920,80		0,00
Emilia Romagna	225.131,00	180.104,80	180.104,80	180.104,80		0,00
Friuli Venezia Giulia	142.018,00	113.614,40	113.614,40	113.614,40		0,00
Lazio	258.650,00	206.920,00	206.920,00	206.920,00		0,00
Liguria	153.537,00	122.829,60	122.829,60	122.829,60		0,00
Lombardia	375.029,00	300.023,20	300.023,20	300.023,20		0,00
Marche	150.533,00	120.426,40	120.426,40	120.426,40		0,00
Molise	116.393,00	93.114,40	93.114,40	93.114,40		0,00
Piemonte	231.998,00	185.598,40	185.598,40	185.598,40		0,00
Puglia	226.240,00	180.992,00	180.992,00	180.992,00		0,00
Sardegna	155.321,00	124.256,80	124.256,80	124.256,80		0,00
Sicilia	254.392,00	203.513,60	203.511,60	203.511,60	-2,00	0,00
Toscana	210.716,00	168.572,80	168.572,80	168.572,80		0,00
Trentino Alto Adige	106.875,00	85.500,00	85.500,00	85.500,00		0,00
Provincia autonoma di Bolzano	120.620,00	96.496,00	96.496,00	96.496,00		0,00
Provincia autonoma di Trento	121.036,00	96.828,80	96.828,80	96.828,80		0,00
Umbria	131.392,00	105.113,60	105.113,60	105.113,60		0,00
Valle d'Aosta	110.424,00	88.339,20	88.339,20	88.339,20		0,00
Veneto	241.291,00	193.032,80	193.032,80	193.032,80		0,00
Totali	4.043.310,00	3.234.648,00	3.234.646,00	3.221.284,40	-2,00	13.361,60

Contributi da Regioni relativi al 2020

	Previste	Accertate	Riscosse	>o< riscossioni su competenza	da Riscuotere
Abruzzo	4.481,60	4.481,60			4.481,60
Sicilia	6.004,81	6.004,81			6.004,81
Totali	10.486,41	10.486,41	0,00	0,00	10.486,41

Contributi da Regioni relativi al 2019

	Previste	Accertate	Riscosse	>o< riscossioni su competenza	da Riscuotere
Sicilia	5.721,55	5.721,55			5.721,55
Totali	5.721,55	5.721,55	0,00	0,00	5.721,55

Contributi da Regioni relativi al 2018

	Previste	Accertate	Riscosse	>o< riscossioni su competenza	da Riscuotere
Sicilia	1.310,51	1.310,51			1.310,51
Totali	1.310,51	1.310,51	0,00		1.310,51

ALLEGATO B

Altre entrate

	C	previsioni iniziali competenza	previsioni finali competenza	Accertamenti di competenza	Riscossioni su competenza	residui finali su competenza
	R	residui iniziali presunti	residui iniziali accertati	entrate riaccertate su residui	riscossioni su residui	residui finali su residui
	T	massa acquisibile iniziale	massa acquisibile finale	totale entrate accertate	riscossioni totali	residui finali totali
INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI BANCARI, SU DEPOSITI CAUZIONALI, R.S.COMDOMINIALI	C	500,00	500,00	3.430,04	0,22	3.429,82
DEPOSITI CAUZIONALI, INTERESSI ATTIVI SU DEPOSITI CAUZIONALI, R.S.COMDOMINIALI	R	15.226,24	15.226,24	15.226,24	5.762,86	9.463,38
	T	15.726,24	15.726,24	18.656,28	5.763,08	12.893,20

PROGETTO EUROPA

PROGETTO EUROPA #MADEBYCITIZEN4COHESION	C	previsioni iniziali competenza	previsioni finali competenza	Accertamenti di competenza	Riscossioni su competenza	residui finali su competenza
	R	residui iniziali presunti	residui iniziali accertati	entrate riaccertate su residui	riscossioni su residui	residui finali su residui
	T	massa acquisibile iniziale	massa acquisibile finale	totale entrate accertate	riscossioni totali	residui finali totali
	C			15.000,00	15.000,00	
	T	-	-	15.000,00	15.000,00	-

RIASSUNTO USCITE PER CATEGORIE

	C	previsioni iniziali competenza	previsioni finali competenza	impegni su competenza	Pagamenti su competenza	economie su competenza	residui finali su competenza
	R	residui iniziali presunti	residui iniziali accertati	uscite riaccertate su residui	Pagamenti su residui	economie su residui	residui finali su residui
	T	massa spendibile iniziale	massa spendibile finale	totale uscite impegnate	Pagamenti totali	Totale economie	residui finali totali
1) Beni e servizi per il funzionamento							
	C	648.000,00	648.000,00	450.726,71	426.866,87	197.273,29	23.859,84
	R	7.399,33	7.399,33	7.399,33	7.399,33	0,00	0,00
	T	655.399,33	655.399,33	458.126,04	434.266,20	197.273,29	23.859,84
2) Spese per il personale							
	C	2.805.000,00	2.805.000,00	2.729.574,09	2.185.016,27	75.425,91	544.557,82
	R	691.761,50	691.761,50	701.571,92	414.525,13	-9.810,42	287.046,79
	T	3.496.761,50	3.496.761,50	3.431.146,01	2.599.541,40	65.615,49	831.604,61
3) Studi, ricerche, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi							
	C	516.000,00	516.000,00	413.746,33	347.544,70	102.253,67	66.201,63
	R	48.397,26	48.397,26	48.397,26	48.397,26	0,00	0,00
	T	564.397,26	564.397,26	462.143,59	395.941,96	102.253,67	66.201,63
4) Convegni, manifestazioni e iniziative fuori sede della Conferenza delle Regioni							
	C	30.000,00	30.000,00	12.879,56	12.879,56	17.120,44	0,00
	R						
	T	30.000,00	30.000,00	12.879,56	12.879,56	17.120,44	0,00
5) Oneri finanziari e tributari							
	C	100.000,00	100.000,00	80.457,14	80.457,14	19.542,86	0,00
	R						
	T	100.000,00	100.000,00	80.457,14	80.457,14	19.542,86	0,00
6) Organi Cinsedo							
	C	22.000,00	22.000,00	17.989,80	15.725,48	4.010,20	2.264,32
	R	6.081,00	6.081,00	6.081,00	6.081,00		0,00
	T	28.081,00	28.081,00	24.070,80	21.806,48	4.010,20	2.264,32
Fondo di riserva							
	C	1.520.087,12	1.315.132,95			1.315.132,95	0,00
	R						
	T	1.520.087,12	1.315.132,95	-	-	1.315.132,95	-
Progetto Europa							
	C		-	15.000,00	15.000,00	-15.000,00	0,00
	R						
	T	-	-	15.000,00	15.000,00	-15.000,00	-
Partite di giro							
	C	50.000,00	50.000,00	50.378,13	49.770,42	-378,13	607,71
	R	55.230,20	55.230,20	55.230,20	55.230,20		
	T	105.230,20	105.230,20	105.608,33	105.000,62	-378,13	607,71
Totali uscite							
	C	5.691.087,12	5.486.132,95	3.770.751,76	3.133.260,44	1.730.381,19	637.491,32
	R	808.869,29	808.869,29	818.679,71	531.632,92	-9.810,42	287.046,79
	T	6.499.956,41	6.295.002,24	4.589.431,47	3.664.893,36	1.720.570,77	924.538,11

Uscite	Previste 2021	Impegnate 2021	Pagate 2021	Somme rimaste da pagare
--------	------------------	-------------------	----------------	-------------------------------

1 - Beni e servizi per il funzionamento
--

Locazione Ufficio int. 107	54.000,00	47.229,16	47.229,16	
Locazione Ufficio int. 209	90.000,00	79.556,70	79.556,70	
Locazione Ufficio int. 201	72.000,00	63.115,92	63.115,92	
Locazione deposito archivio	6.000,00	4.798,68	4.798,68	
Assicurazioni locali	2.000,00	1.400,00	1.400,00	
Pulizia locali	29.000,00	25.297,92	23.189,76	2.108,16
Manutenzioni varie	11.000,00	1.722,64	1.722,64	
Illuminazione	17.000,00	12.613,97	9.934,74	2.679,23
Telefonia	75.000,00	61.532,18	59.568,22	1.963,96
Spese varie per locali	65.000,00	22.750,40	20.822,80	1.927,60
Assistenza tecnica	22.000,00	13.784,60	13.784,60	
Acquisti attrezzature	90.000,00	46.257,57	31.860,79	14.396,78
Esercizio fotocopiatrici	45.000,00	39.909,97	39.271,46	638,51
Tipografia	6.000,00	2.488,80	2.488,80	
Cancelleria	10.000,00	6.287,22	6.287,22	
Giornali, libri e riviste	9.000,00	7.095,20	7.095,20	
Rappresentanza	1.000,00	0,00	0,00	
Spese organizzative riunioni varie	20.000,00	790,62	790,62	
Materiale di consumo e varie	20.000,00	12.407,82	12.262,22	145,60
Spese postali e corrieri	<u>4.000,00</u>	<u>1.687,34</u>	<u>1.687,34</u>	
	<u>648.000,00</u>	<u>450.726,71</u>	<u>426.866,87</u>	<u>23.859,84</u>

2- Spese per il Personale:

Stipendi, Oneri previdenziali	2.080.000,00	2.029.594,07	1.650.276,24	379.317,83
Costo personale su progetto	13.170,00	13.170,00	13.170,00	
Fondo retribuzione posizione e risultato dirigenti	470.000,00	457.753,46	457.753,46	
Fondo formazione dirigenti	11.000,00	0,00	0,00	
Fondo formaz.ne dipendenti	15.000,00	13.100,00	13.100,00	
Fondo formazione giornalisti	4.000,00	0,00	0,00	
Rimborsi spese missioni	10.000,00	2.222,85	2.222,85	
Accantonamento TFR	165.000,00	185.175,17	19.935,18	165.239,99
Indennità sostitutiva mensa	<u>50.000,00</u>	<u>41.728,54</u>	<u>41.728,54</u>	
	<u>2.805.000,00</u>	<u>2.729.574,09</u>	<u>2.185.016,27</u>	<u>544.557,82</u>

Uscite	Previste 2021	Impegnate 2021	Pagate 2021	Somme rimaste da pagare
--------	------------------	-------------------	----------------	-------------------------------

**3 – Studi, ricerche,
pubblicazioni e supporti
tecnico-operativi**

Monitoraggio atti parlamentari	27.000,00	22.100,00	22.100,00	
Resoconto stenografico	40.000,00	44.370,30	31.797,59	12.572,71
Prestazioni professionali	110.000,00	74.086,56	65.055,75	9.030,81
Comitato delle Regioni	46.000,00	44.835,00	44.835,00	
Spese seminari	80.000,00	68.300,00	68.300,00	
Notiziari agenzie di stampa	105.000,00	92.527,47	47.929,36	44.598,11
Rassegna stampa	28.000,00	26.474,00	26.474,00	
Servizi Internet	<u>80.000,00</u>	<u>41.053,00</u>	41.053,00	
	<u>516.000,00</u>	<u>413.746,33</u>	<u>347.544,70</u>	<u>66.201,63</u>

**4 – Convegni, manifestazioni e
iniziative fuori sede della
Conferenza delle Regioni:**

	<u>30.000,00</u>	<u>12.879,56</u>	<u>12.879,56</u>	<u>0,00</u>
--	------------------	------------------	------------------	-------------

**5 – Oneri finanziari e tributari
(Irap, spese bancarie):**

Irap e altre spese tributarie	98.500,00	79.786,00	79.786,00	0,00
Spese bancarie	1.500,00	<u>671,14</u>	671,14	0,00
	<u>100.000,00</u>	<u>80.457,14</u>	<u>80.457,14</u>	<u>0,00</u>

6 – Organi Cinsedo:

Compensi	20.000,00	17.328,00	15.063,68	<u>2.264,32</u>
Rimborsi spese	<u>2.000,00</u>	661,80	661,80	
	<u>22.000,00</u>	<u>17.989,80</u>	<u>15.725,48</u>	<u>2.264,32</u>

totali complessivi competenza 4.121.000,00 3.705.373,63 3.068.490,02 636.883,61

**PROGETTO EUROPA
#MADEBYCITIZEN4COHESION**

Sito Internet		1.830,00	1.830,00	0,00
Spese personale Cinsedo		13.170,00	13.170,00	
		15.000,00	15.000,00	0,00

totali complessivi competenza 4.121.000,00 3.720.373,63 3.083.490,02 636.883,61

Gestione residui

Residui iniziali presunti	Uscite riaccertate su residui	Pagamenti su residui	Imposte su residui	Economie su residui	Residui finali su residui
---------------------------	-------------------------------	----------------------	--------------------	---------------------	---------------------------

Spese per il Personale:

Rimborsi comandi	204.662,68	204.662,68	204.662,68			
Irpef	82.558,01	82.558,01	82.558,01			
Inps/inpgi/casagit/inail	80.904,28	80.904,28	80.904,28			
Tfr	323.636,53	333.446,95	46.400,16	25.551,76	15.741,34	287.046,79
totali	691.761,50	701.571,92	414.525,13	25.551,76	15.741,34	287.046,79

SITUAZIONE FINANZIARIA

Cassa e Banca all'1.1.2021	2.977.109,53
Incassi 2021	3.292.425,61
Pagamenti 2021	3.664.893,36
	2.604.641,78

Disponibilità finanziaria al 31.12.2021

Istituto Bancario Intesa Sanpaolo	2.603.826,84
Cassa	814,94
	2.604.641,78

Totali incassi al 31.12.2021		3.292.425,61
Totali pagamenti al 31.12.2021		3.664.893,36
Disavanzo finanziario anno 2021		-372.467,75
		-372.467,75

Analisi del Fondo Trattamento Fine Rapporto al 31.12.2021

Fondo tfr al 31.12.2021	1.889.749,90	
Fondo integrativo (giornalisti)	15.995,35	
Imposte sostitutive tfr	7.313,63	
		1.913.058,88

Versamenti assicurazione 31 dicembre 2020		1.470.582,52
Imposte su polizze riscattate		25.551,76
		1.445.030,76
Interessi 2021 su polizze tfr		15.741,34
Versamenti assicurazione (Zurich Investments Life S.p.A.) 31 dicembre 2021		1.460.772,10
Debito residuo		452.286,78

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2021

ATTIVO

Beni mobili	469.953,39
Cassa	814,94
c/c bancario	2.603.826,84
Crediti x contributi da regioni	30.880,07
Crediti x versamento tfr a Zurich Investments Spa	1.460.772,10
Altri crediti x depositi cauzionali e vari	12.893,20
TOTALE ATTIVO	4.579.140,54

PASSIVO

Fornitori	285.566,01
Debiti x irpef	92.041,17
Debiti x istituti previdenziali	94.036,44
Debiti x fondi integrativi	15.995,35
Imposte sostitutive tfr	7.313,63
Fondo ammortamento beni mobili	469.953,39
Fondo tfr	1.889.749,90
Debito progetto turismo	607,71
TOTALE PASSIVO	2.855.263,60
Patrimonio netto	1.723.876,94
TOTALE A PAREGGIO	4.579.140,54

	C/residui	C/competenza	Totale
Fondo cassa al 31.12.2020			2.977.109,53
Riscossioni	5.762,86	3.286.662,75	3.292.425,61
			6.269.535,14
Pagamenti	531.632,92	3.133.260,44	3.664.893,36
Saldo cassa al 31.12.2021			2.604.641,78
Residui attivi da riportare	26.981,85	16.791,42	43.773,27
Residui passivi da riportare	287.046,79	637.491,32	924.538,11
avanzo di amministrazione			1.723.876,94

avanzo di amministrazione Esercizio 2020		2.200.984,95
Accertamenti c/competenza	3.303.454,17	
Impegni c/competenza	3.770.751,76	
Risultato gestione di competenza		-467.297,59
Economie su residui passivi anni pregressi	-9.810,42	1.733.687,36
Diseconomie su residui attivi anni pregressi	0,00	
Avanzo gestione residui		-9.810,42
Rettifiche in diminuzione		
avanzo di amministrazione 2021		1.723.876,94

**Relazione del Collegio dei Revisori al Bilancio Consuntivo
per l'anno 2021 (art. 15 dello Statuto)**

Il bilancio consuntivo dell'esercizio 2021 si compendia nei seguenti risultati finanziari:

- Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2020	€ 2.200.984,95 (+)
Entrate accertate	€ 3.303.454,17 (+)
di cui:	
- Riscosse	€ 3.286.662,75
- Da riscuotere	€ 16.791,42
- Spese impegnate	€ 3.770.751,76 (-)
di cui:	
- Pagate	€ 3.133.260,44
- Da pagare	€ 637.491,32
Economie sui residui passivi	€ 9.810,42 (-)
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021	€ 1.723.876,94 (+)

Allo stesso risultato si perviene ponendo in evidenza i valori del fondo cassa nonché dei residui attivi e passivi:

- Banca e cassa al 31 dicembre 2021	€ 2.604.641,78 (+)
- Residui attivi	€ 43.773,27 (+)
di cui:	
- dell'anno 2021	€ 16.791,42
- degli anni precedenti	€ 26.981,85
- Residui passivi	€ 924.538,11 (-)
di cui:	
- dell'anno 2021	€ 637.491,32
- degli anni precedenti	€ 287.046,79
Avanzo di amministrazione al 31 dicembre 2021	€ 1.723.876,94 (+)

Il bilancio consuntivo per l'anno 2021 si pone in linea di continuità rispetto agli effetti derivanti dalla decisione assunta dall'Assemblea del CINSEDO nelle sedute del 10/05/2018, 17/04/2019 e 18/06/2020 e registra una entrata derivante dalle quote associative poste in capo alle Regioni e Province Autonome pari a € 3.234.646,00.

La gestione di competenza 2021, data dalla differenza tra accertamenti ed impegni, al netto delle partite di giro, registra - al pari dell'esercizio 2020 - un risultato negativo di € - 467.297,59 corretto in positivo da economie su residui anni precedenti per € 15.741,34 e in negativo da imposte relative al riscatto di due polizze TFR per euro 25.551,76 (nell'esercizio 2020 il risultato di gestione era negativo per € 205.644,17).

In particolare, i movimenti di competenza dell'entrata ammontano, complessivamente, a € 3.303.454,17, mentre i movimenti di competenza della spesa ammontano complessivamente, a € 3.770.751,76. Ad incidere sul risultato negativo della gestione di competenza 2021 è la decisione dell'Assemblea del Cinsedo che, al fine di diminuire il cospicuo fondo di riserva, ha deliberato anche per l'anno 2021 la riduzione del 20% delle quote associative attingendo, per la copertura del disavanzo, all'avanzo di amministrazione.

Per quanto concerne i residui attivi, quelli relativi alla gestione 2021 ammontano ad € 16.791,42 che - assommata a quelli derivanti da gestioni precedenti per € 26.981,85 - portano ad un totale di € 43.773,27, in aumento quindi rispetto all'esercizio 2020 (€ 32.744,71).

Va rilevato positivamente che le Regioni hanno fatto fronte ai versamenti delle proprie quote nel corso dell'esercizio al quale la quota associativa si riferisce.

Riguardo alle spese vi sono state economie, al netto delle partite di giro e del fondo di riserva, per € 415.626,37 secondo la seguente ripartizione:

	Variazione 2020-2021	Variazione consuntivo-preventivo
Beni e servizi per il funzionamento	50.602,19 €	-197.273,29 €
Personale*	135.571,90 €	-88.595,91 €
Studi, ricerche, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi	384,11 €	-102.253,67 €
Convegni, manifestazioni e iniziative fuori sede della Conferenza delle Regioni	-4.100,33 €	-17.120,44 €
Oneri finanziari e tributari	36.015,34 €	-19.542,86 €
Organi statutari	673,60 €	-4.010,20 €
TOTALE	232.316,81 €	-415.626,37 €

* in riferimento alle spese del personale si richiama che la quota di euro 13.170,00 a carico del progetto europeo #madebycitizen4cohesion è stata considerata come sterilizzata nell'analisi delle variazioni.

Il Collegio rileva positivamente come, di fatto, in tutte le categorie di spesa si sia registrato un contenimento dei costi rispetto al bilancio preventivo, a testimonianza di una politica gestionale che ha mantenuto anche per il corrente esercizio un indirizzo improntato all'efficienza e alla efficacia della spesa; rileva altresì come non sia stato intaccato il fondo di riserva.

In relazione al consuntivo 2021 si registrano aumenti, rispetto al consuntivo 2020, solo nelle voci Beni e servizi per il funzionamento (+ 50.602,19), dovuti principalmente al termine delle agevolazioni sugli affitti concesse l'anno precedente

a causa della pandemia Covid-19 e all'implementazione del nuovo impianto audio per le conferenze, Personale (+ 148.741,90), dovute all'adeguamento di legge del contratto dirigenti, a corsi di formazione e alla rivalutazione di legge del T.F.R., nonché oneri finanziari e tributari (+ 36.015,34), dovuti al venir meno dell'agevolazione IRAP concessa l'anno precedente a causa della pandemia covid-19.

Inoltre, il Collegio rileva come nelle Categorie Spese per il personale e Studi, ricerche, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi si sia registrato un lieve incremento rispetto alla previsione iniziale nelle voci di spesa Accantonamento TFR (euro 20.175,17) e Resoconto stenografico (euro 4.370,30) e che pertanto si è reso necessario attuare quanto deliberato dall'Assemblea (autorizzazione al Direttore, in caso di accertata necessità, ad apportare variazioni compensative nella misura massima del 20% dello stanziamento iniziale della singola voce).

Residui attivi e passivi

Come già anticipato, la riscossione delle quote associative dell'anno 2021 è stata di fatto prossima al 100% in quanto sono stati riscossi euro 3.221.284,40 su un totale accertato di € 3.234.646,00.

Sono rimasti da riscuotere, sempre per il 2021, solo € 13.361,60 relativi a parte della quota associativa della Regione Abruzzo, cui si sommano euro 13.036,87 relativi a residuo debito pregresso della Regione Sicilia ed euro 4.481,60 relativi a residuo debito pregresso della Regione Abruzzo.

I residui passivi al 31 dicembre 2021 ammontano complessivamente ad € 924.538,11, così ripartiti:

- Stipendi e oneri previdenziali	€ 379.317,83
- Accantonamento T.F.R. 2021	€ 165.239,99
- T.F.R. anni precedenti	€ 287.046,79
- Beni e servizi per il funzionamento	€ 23.859,84
- Studi, ricerche, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi	€ 66.201,63
- Organi Cinsedo	€ 2.264,32
- Partite di giro	€. 607,71

SITUAZIONE FINANZIARIA

Nell'anno 2021 la sintesi dei movimenti finanziari è stata la seguente:

- Saldo conti cassa e banca al 1° gennaio 2021	€ 2.977.109,53
- Riscossioni	€ 3.292.425,61
- Pagamenti	€ 3.664.893,36

Saldo conti cassa e banca al 31 dicembre 2021 € 2.604.641,78

Va rilevato che l'importo della disponibilità finanziaria è superiore a quello dei debiti sopraesposti (pari a 924.538,11 euro), per effetto della ottima capacità di riscossione delle quote associative. Si rappresenta comunque la necessità di mantenere l'attuale trend di acquisizione delle entrate al fine della concreta spendibilità delle risorse, raccomandando alle Regioni di rispettare anche in futuro i termini di versamento dei contributi annui dovuti al CINSEDO, in quanto l'ammontare delle spese correnti necessarie al funzionamento della struttura richiede un puntuale flusso di entrate.

Lo stato patrimoniale si presenta nel seguente modo:

Stato Patrimoniale al 31 dicembre 2021

<i>Attivo</i>			<i>Passivo</i>		
	2020	2021		2020	2021
Beni mobili	466.091,29	469.953,39	Fornitori	262.335,19	285.566,01
Cassa	738,56	814,94	Debiti x Irpef	84.723,09	92.041,17
C/c bancario	2.976.370,97	2.603.826,84	Debiti x istituti previdenziali	82.944,28	94.036,44
Crediti x contributi da Regioni	17.518,47	30.880,07	Debiti x fondi integrativi	15.853,99	15.995,35
Crediti x versamento tfr a Zurich Investments Spa	1.470.582,52	1.460.772,10	Fondo ammortamento beni mobili	466.091,29	469.953,39
Altri crediti per depositi cauzionali e vari	15.226,24	12.893,20	Fondo T.F.R.	1.778.365,06	1.889.749,90
			Debiti V/Regioni	55.230,20	607,71
Totale attivo	4.946.528,05	4.579.140,54	Totale passivo	2.745.543,10	2.855.263,60
			Patrimonio netto	2.200.984,95	1.723.876,94
			Totale a pareggio	4.946.528,05	4.579.140,54

Il Collegio dà atto che i dati esposti nel Consuntivo 2021 corrispondono con le scritture contabili regolarmente tenute e che lo stesso bilancio, corredato dalla relazione del Direttore, esprime in modo corretto la situazione finanziaria nonché la gestione svolta in detto anno.

Il Collegio, di conseguenza, nell'attestare di aver compiuto le verifiche di sua competenza, esprime, ai termini dell'art. 15 dello Statuto, parere favorevole all'approvazione del documento in esame da parte dell'Assemblea.

I Revisori



CENTRO INTERREGIONALE STUDI E DOCUMENTAZIONE

II

ASSESTAMENTO BILANCIO DI PREVISIONE PER L'ESERCIZIO 2022

ASSESTAMENTO DEL BILANCIO DI PREVISIONE 2022

Il bilancio preventivo per l'anno 2022 è stato elaborato, nel mese di dicembre 2021, e quindi ad esercizio ancora in corso.

Nel bilancio è stato iscritto di conseguenza come "avanzo di amministrazione" l'importo presunto di 1.315.132,95 euro (corrispondente al fondo di riserva 2021) che si riteneva, al 31 dicembre 2021, l'importo del risultato di gestione dell'esercizio 2021.

In considerazione che, a conclusione di esercizio, l'avanzo di amministrazione è stato definitivamente quantificato pari ad euro 1.723.876,94 si sottopone all'Assemblea, nelle pagine seguenti, l'assestamento di bilancio con le relative variazioni.

Si fa presente che l'assestamento di bilancio rappresenta un momento importante della gestione finanziaria dell'ente che si sostanzia da un lato nell'aggiornamento, sulla base delle risultanze del consuntivo dell'anno precedente, dell'entità dell'avanzo di amministrazione (presunto) iscritto inizialmente in bilancio e dall'altro nelle verifiche di bilancio al fine di porre in essere le dovute manovre correttive sull'andamento finanziario della gestione in relazione alle dinamiche delle spese intervenute nella prima parte dell'anno.

In merito alle entrate si evidenzia che l'Assemblea del Cinsedo, tenutasi il 25 gennaio 2022, ha stabilito di procedere ad un aumento delle quote associative, per il 2022, di una percentuale pari al 20% dell'importo delle quote associative che le Regioni e le Province autonome versano al Cinsedo. Tale aumento è pari ad € 808.662,00 e la somma complessiva dei contributi fissati per la gestione del Centro per il 2022 passa da un importo di € 4.043.310,00 ad uno di € 4.851.972,00 (allegato A).

Per quanto riguarda le entrate, pertanto, si iscrive come variazione in aumento:

- nell'avanzo di amministrazione l'importo di € 408.743,99 che sommato allo stanziamento iniziale di € 1.315.132,95 dà lo stanziamento totale di € 1.723.876,94, pari all'avanzo di amministrazione dell'anno 2021;

- nella voce “contributi da Regioni” l’importo di € 808.662,00 che sommato allo stanziamento iniziale di € 4.043.310,00 dà lo stanziamento finale di € 4.851.972,00.

Per quanto riguarda le uscite è prevista in aumento la Categoria 2) relativa a “spese per il personale” (€ 20.000,00), la Categoria 3) “Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi” (€ 50.000,00) e la Categoria 4) relativa a “Convegni, manifestazioni e iniziative della Conferenza delle Regioni” (70.000,00). In particolare le suddette variazioni rettificano le voci riguardanti:

- “accantonamento Tfr” in quanto nel consuntivo 2021 tale voce è risultata maggiore delle previsioni a causa del coefficiente di rivalutazione che nel 2021 è stato più alto rispetto agli anni precedenti;
- “Prestazioni professionali” in relazione al fatto che la Conferenza delle Regioni deve avvalersi della consulenza di un esperto per l’elaborazione dei dati regionali utili alla definizione dei costi standard nelle materie politiche sociali, istruzione e trasporto pubblico locale per la parte investimenti;
- “Convegni, manifestazioni e iniziative della Conferenza delle Regioni” in merito alle nuove iniziative della Conferenza delle Regioni in fase di studio nel 2022.

Si propone infine di accantonare la restante quota del maggior avanzo di amministrazione, pari ad euro 1.077.405,99, nel fondo di riserva. Tale fondo, pari ad € 2.179.348,94, come più volte ribadito, può essere utilizzato nei casi in cui si verificano esigenze straordinarie che non trovano una adeguata copertura nelle dotazioni degli interventi di spesa specifica.

Al termine dell'esame delle categorie di spesa dell'assestamento al bilancio preventivo si rileva che per il 2022 risultano **USCITE** per € 6.626.348,94 pari alle **ENTRATE** previste anch'esse in € 6.626.348,94.

Il Direttore del Cinsedo sottopone pertanto all'esame dell'Assemblea, in base agli artt. 13 lett. f) e 11 lett. e) dello Statuto, il bilancio assestato per l'anno 2022.

BILANCIO 2022 ASSESTATO - ENTRATA

CATEGORIE DELLE ENTRATE	STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI		STANZIAMENTO ASSESTATO 2022
		IN AUMENTO	IN DIMINUZIONE	
AVANZO AMMINISTRAZIONE	1.315.132,95	408.743,99		1.723.876,94
Contributi da Regioni	4.043.310,00	808.662,00		4.851.972,00
Altre entrate	500,00	0,00		500,00
Totale entrate				
Partite di giro	50.000,00	0,00		50.000,00
Totale complessivo	5.408.942,95	1.217.405,99	0,00	6.626.348,94

Allegato A)

QUOTE ASSOCIATIVE 2022
(deliberazione Assemblea Cinsedo 25 gennaio 2022)

REGIONI E PROVINCE AUTONOME		
Abruzzo		173.222,40
Basilicata		149.545,20
Calabria		199.908,00
Campania		331.381,20
Emilia Romagna		270.157,20
Friuli Venezia Giulia		170.421,60
Lazio		310.380,00
Liguria		184.244,40
Lombardia		450.034,80
Marche		180.639,60
Molise		139.671,60
Piemonte		278.397,60
Puglia		271.488,00
Sardegna		186.385,20
Sicilia		305.270,40
Toscana		252.859,20
Trentino Alto Adige		128.250,00
Provincia Autonoma di Bolzano		144.744,00
Provincia Autonoma di Trento		145.243,20
Umbria		157.670,40
Valle D'Aosta		132.508,80
Veneto		289.549,20
TOTALE		4.851.972,00

BILANCIO 2022 ASSESTATO - SPESA

CATEGORIE DELLE USCITE	STANZIAMENTO INIZIALE	VARIAZIONI		STANZIAMENTO ASSESTATO 2022
		IN AUMENTO	IN DIMINUIZIONE	
Beni e servizi per il funzionamento	629.000,00			629.000,00
Spese per il personale	2.890.000,00	20.000,00		2.910.000,00
Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico-operativi	584.000,00	50.000,00		634.000,00
Convegni, manifestazioni e iniziative anche fuori sede delle Conferenza delle Regioni	30.000,00	70.000,00		100.000,00
Oneri finanziari e tributari	100.000,00			100.000,00
Organi Cinsedo	24.000,00			24.000,00
Fondo di riserva	1.101.942,95	1.077.405,99		2.179.348,94
Partite di giro	50.000,00			50.000,00
TOTALI	5.408.942,95	1.217.405,99		6.626.348,94

Relazione del Collegio dei Revisori alla proposta di assestamento del bilancio di previsione per l'anno 2022

A seguito dell'approvazione del conto consuntivo dell'esercizio 2021, il Collegio procede all'esame della proposta di variazione del bilancio di previsione 2022 dell'Ente.

Il Collegio ricorda innanzitutto che – al pari dei bilanci degli anni precedenti – anche il bilancio preventivo 2022, così come suggerito dal Collegio dei revisori, è stato elaborato anticipatamente, al fine di attribuire al predetto documento contabile, con la sua attendibilità e veridicità, la sua funzione di garanzia dell'equilibrio sostanziale della gestione.

Conseguentemente, si rende necessario approvare l'assestamento del bilancio 2022, provvedimento di variazione generale di bilancio con cui nel corso dell'anno viene aggiornato, sulla base delle risultanze definitive del consuntivo dell'anno 2021, l'ammontare dell'avanzo di amministrazione iscritto in via presuntiva nel bilancio iniziale, e vengono apportate le ulteriori variazioni agli stanziamenti di bilancio ritenute opportune in base alle dinamiche delle spese intervenute nei primi mesi dell'anno.

Ciò premesso, con il provvedimento di assestamento ora in esame le entrate e le spese incrementano di euro 1.217.405,99, portando il totale di bilancio a euro 6.626.348,94.

In particolare, le entrate risultano incrementate della quota del maggiore avanzo di amministrazione dell'esercizio precedente come risultante dal rendiconto 2021 rispetto al dato iscritto in sede di bilancio iniziale. La quota di maggiore avanzo di amministrazione applicata al bilancio 2022 con la variazione in esame è pari ad euro 408.743,99, corrispondente alla differenza tra l'avanzo che era stato iscritto in via presuntiva nel bilancio di previsione iniziale per l'importo di 1.315.132,95 euro e l'avanzo di amministrazione risultante dal rendiconto 2021, pari a euro 1.723.876,94.

Sul versante delle spese, le nuove risorse (euro 1.217.405,99) sono finalizzate come segue:

- Spese per il personale + 20.000,00
- Studi, informazione, documentazione, pubblicazioni e supporti tecnico- operativi + 50.000,00
- Convegni, manifestazioni e iniziative anche fuori sede delle Conferenze delle Regioni + 70.000,00

- Fondo di riserva + 1.077.405,99

Il Fondo di riserva con l'assestamento di bilancio 2022 raggiunge l'importo complessivo di 2.179.348,94 euro.

Si richiama quanto esposto nella relazione alla variazione di bilancio 2022: "l'Assemblea del Cinsedo, tenutasi il 25 gennaio 2022, ha stabilito di procedere ad un aumento delle quote associative, per il 2022, di una percentuale pari al 20% dell'importo delle quote associative che le Regioni e le Province autonome versano al Cinsedo. Tale aumento è pari ad € 808.662,00 e la somma complessiva dei contributi fissati per la gestione del Centro per il 2022 passa da un importo di € 4.043.310,00 ad uno di € 4.851.972,00."

Le specifiche motivazioni delle variazioni in uscita sono espresse nella medesima relazione alla variazione di bilancio 2022.

Il Collegio, di conseguenza, nell'attestare di aver compiuto le verifiche di sua competenza, **esprime, ai termini dell'art. 15 dello Statuto, parere favorevole all'approvazione del documento in esame da parte dell'Assemblea.**

I revisori



CENTRO INTERREGIONALE STUDI E DOCUMENTAZIONE

III

STATUTO



CENTRO INTERREGIONALE STUDI E DOCUMENTAZIONE

STATUTO DEL CINSEDO

(Testo approvato dall'Assemblea del 13 ottobre 2005)

Art. 1

(costituzione e sede)

E' costituito, con sede in Roma, il Centro interregionale di studi e documentazione, denominato "CINSEDO".

Art. 2

Sono soci del Centro le Regioni e le Province autonome di Trento e di Bolzano.

Art. 3

(finalità)

Il Centro:

- a) effettua - su richiesta della Conferenza delle Regioni e delle Province autonome e di ciascun Presidente di Regione e Provincia autonoma - studi e ricerche in materia giuridica, economica, amministrativa con particolare riferimento all'ordinamento ed alle esigenze regionali e locali ed ai rapporti con i poteri dello Stato;
- b) garantisce il necessario supporto operativo, tecnico e giuridico predisponendo, anche come segreteria della Conferenza, la documentazione necessaria all'attività della stessa;
- c) promuove ricerche, indagini, rilevazioni e studi attinenti all'ordinamento regionale italiano e al suo funzionamento;
- d) cura la diffusione, con ogni mezzo ritenuto opportuno, dei risultati conseguiti;
- e) raccoglie, coordina ed elabora informazioni e dati connessi con le finalità anzidette;
- f) favorisce l'informazione e la documentazione sulle attività delle Regioni e Province autonome;
- g) collabora con soggetti pubblici e privati che s'interessano delle finalità di cui sopra;
- h) svolge ogni altro compito affidatogli dalla Conferenza delle Regioni e delle Province autonome.

Il Centro non ha scopi di lucro.

Art. 4

(servizi prestati da terzi)

Il Centro ha facoltà di prestare la propria collaborazione ad altri soggetti pubblici o privati, qualora l'Assemblea lo decida e purchè tale collaborazione non pregiudichi la sua attività nei confronti delle Regioni e delle Province autonome.

Il Centro può avvalersi della collaborazione di Istituti universitari, di Istituti specializzati e di altri Centri pubblici o privati per ricerche e studi implicanti professionalità tecnico-scientifiche specifiche.

Art. 5

(prestazioni)

Le prestazioni del Centro nei confronti dei propri associati sono normalmente gratuite. Nei casi particolarmente rilevanti e di interesse non generale, potrà essere richiesto un contributo specifico a copertura dei costi occorrenti.

Art. 6

(patrimonio)

Il patrimonio del Centro è costituito dai beni mobili ed immobili a qualsiasi titolo acquisiti. In caso di scioglimento del Centro il patrimonio sarà devoluto ad altra associazione con finalità analoghe o ai fini di pubblica utilità.

Art. 7

(entrate)

Le entrate del Centro sono costituite:

- a) dai contributi versati dai soci;
- b) dai contributi volontari di soggetti pubblici e privati;
- c) dalle contribuzioni erogate in relazione alle prestazioni rese a favore di soggetti pubblici o privati che ne abbiano fatto richiesta;
- d) da lasciti e donazioni;
- e) dal reddito dei beni costituenti il proprio patrimonio;
- f) dai proventi di eventuali attività commerciali esercitate occasionalmente e comunque in via non principale rispetto all'attività istituzionale.

E' vietato distribuire, anche in modo indiretto, utili o avanzi di gestione nonché fondi, riserve o capitale durante la vita del Centro, salvo che la destinazione o la distribuzione non siano imposte dalla legge.

Art. 8.
(organi)

Sono organi del Centro:

- L'Assemblea dei soci;
- il Presidente;
- il Collegio dei Revisori.

Art. 9
(assemblea – modalità di costituzione)

L'Assemblea è costituita dai Presidenti in carica delle Regioni e delle Province autonome, nella loro qualità di rappresentanti legali delle Regioni e delle Province autonome.

L'Assemblea e' presieduta e convocata dal Presidente o in mancanza dal Vice Presidente o in mancanza dal Presidente in carica più anziano di età.

Art. 10
(assemblea – funzionamento)

L'Assemblea è convocata dal Presidente almeno due volte all'anno. Deve inoltre essere convocata entro dieci giorni tutte le volte che ne facciano richiesta almeno cinque Presidenti di Regione o Provincia autonoma oppure il Presidente del Collegio dei Revisori.

L'avviso di convocazione deve essere inviato almeno 8 giorni prima della data stabilita e deve contenere l'indicazione del luogo, del giorno e dell'ora della riunione e l'elenco degli argomenti da trattare.

In caso di impossibilità di partecipazione, ciascun Presidente di Regione o della Provincia autonoma di Trento o Bolzano può farsi validamente rappresentare da persona munita di apposita delega scritta.

Per la validità delle deliberazioni e' necessaria la presenza di almeno la metà più uno dei Presidenti di Regione o Provincia autonoma o loro delegati.

Le deliberazioni sono prese a maggioranza di voti dei presenti.

Per modificare lo Statuto è comunque necessario il voto favorevole della maggioranza degli aventi diritto.

Per deliberare lo scioglimento del Centro e la devoluzione del patrimonio, occorre il voto favorevole di almeno due terzi degli aventi diritto.

Art. 11
(assemblea - funzioni)

L'Assemblea:

- a) elegge, nel proprio seno, il Presidente e il Vice Presidente del Cinsedo;
- b) approva lo Statuto del Centro e le sue modificazioni;
- c) nomina e revoca il Direttore generale e il Segretario generale della Conferenza delle Regioni;
- d) nomina il Collegio dei Revisori;
- e) approva il bilancio preventivo ed il conto consuntivo;
- f) emana gli indirizzi e le direttive per il funzionamento del Centro;
- g) fissa le quote sociali;
- h) approva eventuali Regolamenti di attuazione dello Statuto;
- i) determina la Pianta organica del Centro ed il contratto di lavoro dei dipendenti;
- l) fissa il trattamento giuridico ed economico del Direttore generale e del Segretario generale;
- m) delibera lo scioglimento del Centro e la devoluzione del patrimonio;
- n) decide su ogni altra attività straordinaria.

Art. 12
(Presidente e Vice Presidente)

Il Presidente convoca e presiede l'Assemblea e ne assicura l'attuazione delle decisioni.

Il Vice Presidente sostituisce il Presidente in caso di impedimento.

Il Presidente e il Vice Presidente durano in carica per il periodo stabilito dall'Assemblea, non superiore comunque a tre anni, e sono rieleggibili.

Art. 13
(Il Direttore generale)

Il Direttore del Centro è nominato dall'Assemblea a maggioranza assoluta dei soci.

Dura in carica cinque anni e può essere confermato.

La nomina può essere revocata in ogni momento con le stesse modalità con cui e' avvenuta.

Il Direttore ha la legale rappresentanza del Centro e la firma sociale nei rapporti con i terzi ed in giudizio.

Egli cura l'attività ordinaria e straordinaria del Centro salvo diversa espressa previsione del presente Statuto.

Il Direttore e' responsabile della gestione del Centro.

Il Direttore, in particolare:

- a) predispone, avendone la responsabilità, tutti gli atti da sottoporre all'esame dell'Assemblea;
- b) dirige il Centro, sovrintende all'attività della struttura organizzativa, ha la responsabilità delle risorse umane e strumentali in essa operanti, cura la gestione del personale e lo assume nell'ambito dei posti di pianta organica e delle previsioni finanziarie;
- c) stipula convenzioni, accordi, contratti conseguenti agli indirizzi e alle direttive dell'Assemblea;
- d) affida incarichi;
- e) coordina l'attività dei gruppi di lavoro interni al Centro e cura i rapporti con i consulenti;
- f) predispone una relazione sull'attività svolta da sottoporre all'Assemblea unitamente alla proposta di bilancio preventivo e consuntivo.
- g) assicura, in raccordo con il Segretario generale della Conferenza, che l'attività del Centro sia organizzata con particolare attenzione a:
 - il monitoraggio dell'attuazione delle politiche generali definite dalla Conferenza delle Regioni;
 - il corretto ed efficiente rapporto tra gli Uffici, la Conferenza e il sistema delle Regioni, elaborando proposte e interventi atti a determinare adeguati flussi informativi al sistema delle Regioni.

Il Direttore del Centro, può anche essere un dirigente regionale messo a disposizione o distaccato o comandato ed in tal caso l'Assemblea determina l'indennità di funzione.

Art. 14

(Il Segretario generale della Conferenza delle Regioni)

Il Segretario generale della Conferenza è nominato a maggioranza assoluta dei componenti dell'Assemblea.

Dura in carica 5 anni e può essere confermato.

La nomina può essere revocata in ogni momento con le stesse modalità con cui è avvenuta.

Il Segretario generale è tenuto a:

- fornire indicazioni utili all'attuazione delle politiche generali, in coerenza con le decisioni assunte dalla Conferenza;
- assistere il Presidente, il Vice Presidente e l'Ufficio di Presidenza nell'esercizio delle funzioni istituzionali ad essi espressamente affidate dalla Conferenza;
- curare, in relazione alla concreta realizzazione delle determinazioni della Conferenza, il raccordo tra la Conferenza stessa e gli organismi dello Stato e di altri Enti a carattere nazionale ed internazionale;
- assicurare interventi volti ad integrare e implementare l'azione della Conferenza rispetto allo scenario istituzionale;
- garantire le relazioni con gli organi istituzionali, con particolare riferimento al Governo e al Parlamento per la piena attuazione delle indicazioni fornite dalla Conferenza avanzando anche adeguate proposte.

Nell'espletamento delle funzioni di cui sopra il Segretario generale della Conferenza si attiverà in stretto raccordo e collaborazione con il Direttore generale del Centro.

Art. 15
(Collegio dei Revisori)

Il Collegio dei Revisori è composto da un Presidente, due membri effettivi e due supplenti.

Il Collegio dura in carica due anni.

Esso provvede al riscontro degli atti di gestione; accerta la regolare tenuta delle scritture contabili; esprime il suo avviso, mediante apposite relazioni, sul bilancio preventivo e su quello consuntivo; effettua verifiche di cassa; esercita, per quanto applicabili le funzioni attribuite ai sindaci dagli artt. 2403 e seguenti del codice civile.

Art. 16
(collaborazione)

Il Centro opera in raccordo con gli Uffici di Rappresentanza di Roma delle Regioni e delle Province autonome.

Art. 17
(anno finanziario)

L'anno finanziario inizia al 1° gennaio e termina il 31 dicembre di ciascun anno.

Entro quattro mesi dalla chiusura dell'anno finanziario deve essere sottoposto all'Assemblea il rendiconto economico e finanziario. Il testo delle delibere adottate deve essere inviato agli associati, assieme al rendiconto stesso, entro un mese dalla data dell'Assemblea.

Art. 18
(disposizione finale)

Per quanto non espressamente previsto nel presente Statuto, si osservano le disposizioni del Codice Civile in materia di istituzioni di carattere privato.